

6S管理实战操作手册

NAI GMP1001
2025年培训资料

目录CONTENTS

如何实现质量管理体系



FDA审计文件提交

- 1. 文件提交:
- 2. 准备、整理
- 3. 提交、保存、归档
- 4. 提交前所要做的事
- 5. 审计前准备的资料: 提交前资料进行登记, QA 随列表 (资料名称、页数、重要时间、重要时间、目前状况) 进行记录。
- 6. 审计前准备的资料: 提交前资料进行登记, QA 随列表 (资料名称、页数、重要时间、重要时间、目前状况) 进行记录。

1

目视化管理基础知识

2

颜色、线条标准

3

标识制作方法

4

库房6S标准

5

办公室6S标准

6

标识6S标准

7

设备6S标准

8

工具管理6S标准

9

安全规范6S标准

1

PART ONE

目视化管理基础知识



目视化管理的概念

目视化管理是指通过视觉采集信息后，利用大脑对其进行简单判断（并非逻辑思考）而直接产生“对”或“错”的结论的管理方法。这种方法最大的优点就是直接、快捷，因而被现代制造业企业广泛采用。简单地说，**目视化管理就是利用眼睛看得懂而非大脑想得懂的管理方法**

目视化管理的四要素

目的

- 判断标准一目了然，所采取措施的准确性有保证
- 防止人为失误
- 事先预防各类隐患和浪费

要点

- 无论谁都能判断好坏
- 能迅速判断，精度高
- 判断结果不因人而异

原则

- 视觉化，彻底进行色彩、形状、声音等管理
- 透明化，企业内部信息都彻底变成“透明鱼缸”
- 界限化，正常与异常的界限彻底量化，实际状态一目了然

水准

- 初级水准：能明白现在状态
- 中级水准：谁都能判断正常与否
- 高级水准：管理方法(异常处置)也都明确

目视化管理常见实施手法

目视化管理的 六种实施手法

1、示意图形

2、颜色标识

3、数字化标识

4、静态事物动态化

5、展示牌

6、声音提示



常见目视化管理示例

2

PART ONE

颜色、线条标准

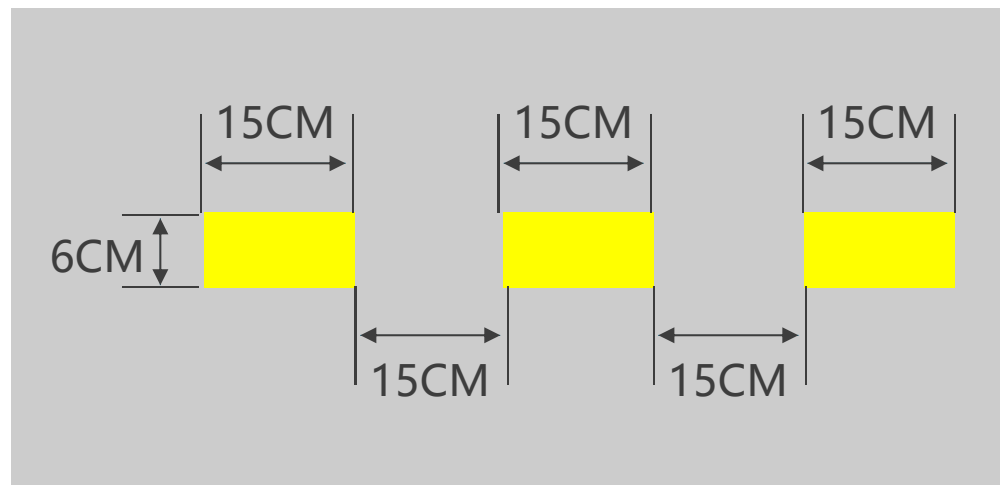
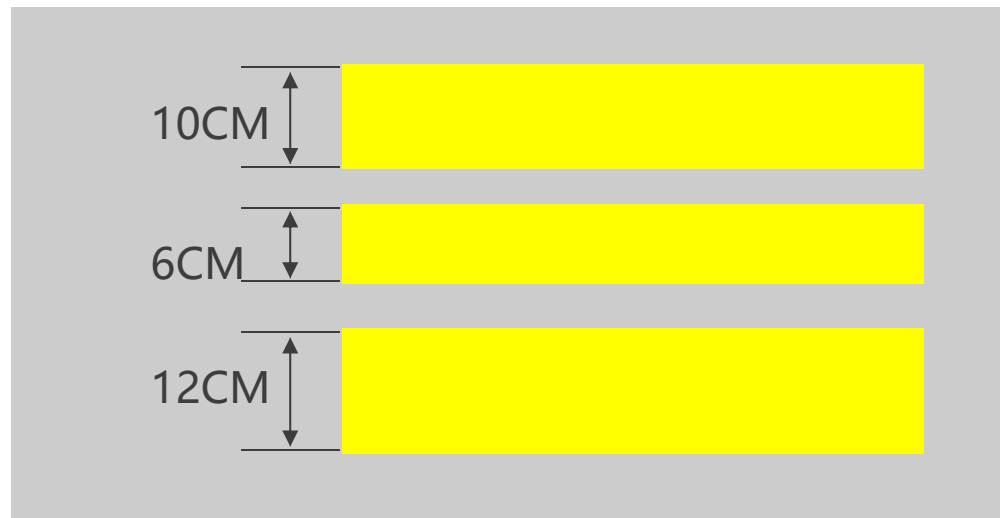
1、地面通道线、区域划分线

1、线宽

- **A类**----线宽10CM：大型生产车间、大型仓库的主通道线；
- **B类**----线宽6CM：所有辅助通道线和区域划分线，中小仓库和小型房间的主通道线，四角定位线；
- **C类**----线宽12CM：厂区交通线。

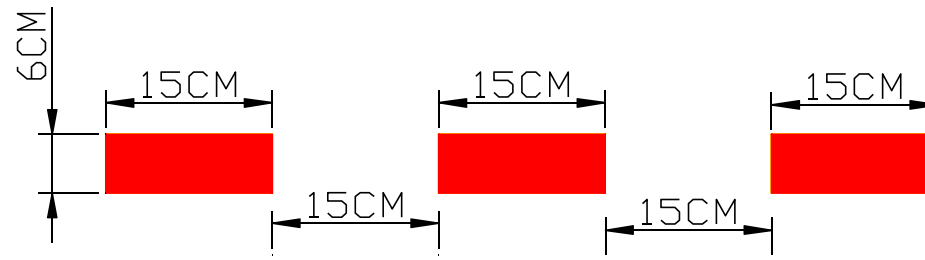
2、线型

- **A类**----明黄色油漆实线：厂区交通线，大型生产车间、大型仓库主通道线，工作区域的划分线；
- **B类**----明黄色油漆虚线：大型工作区域内部的区域(为达美观效果，可灵活掌握)以及功能不确定的区域的划分线；



1、地面通道线、区域划分线

- **C类**----红色虚线：不良品摆放区的划分线；



- **D类**----明黄色与黑色组成的斜纹斑马线：危险区域、消防器材摆放区的禁入警示线，消防通道线；

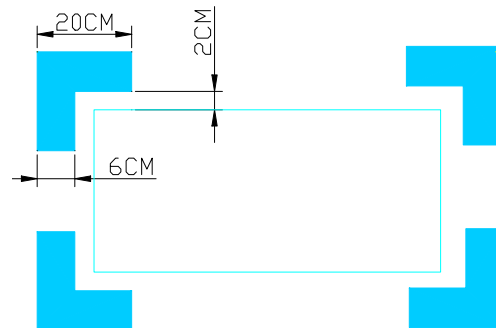


- **E类**----绿色实线：独立品检站合格品摆放区的划分线；

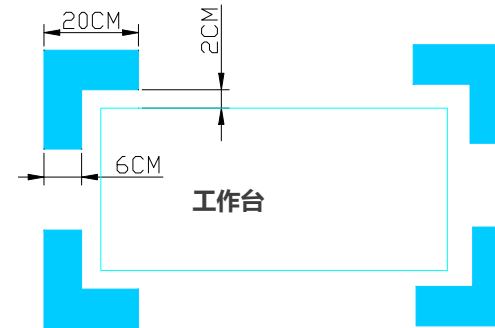


2、定位线

- A 类-----设备的定位：所有设备与工作台定位均用天蓝色四角定位线，工作台的四角定位线的内空部分注明“工作台”字样。

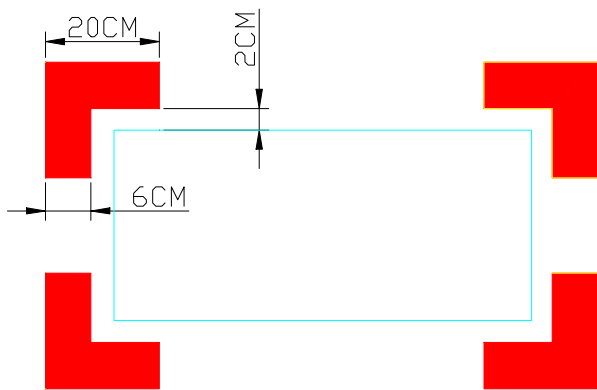


设备

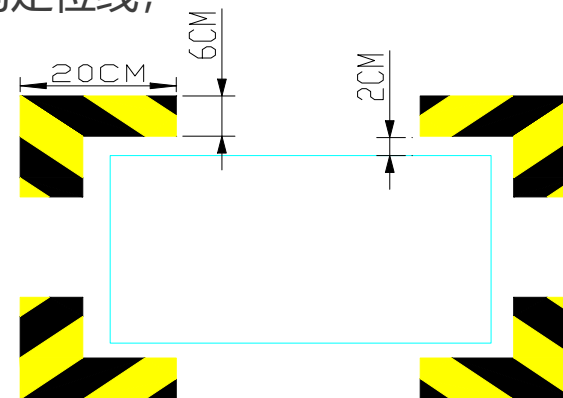


工作台

- B 类-----垃圾桶的定位：用红色四角定位线；

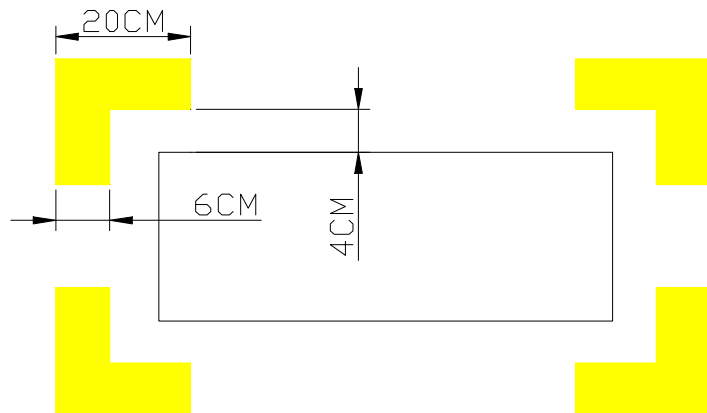


- C 类-----消防器材与危险物品的定位：使用黄黑斑马定位线；

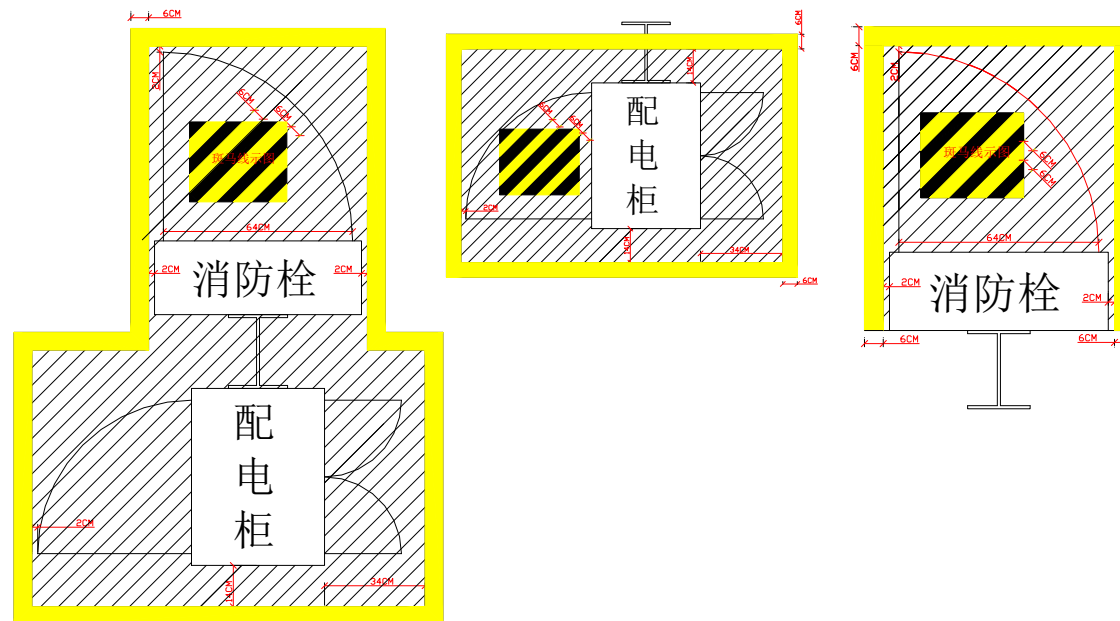


2、定位线

- D 类----物料码放架与形状规则的常用物品的定位：使用黄色四角定位线；



- E 类----消防栓、配电柜等禁放物品的开门区域处的定位：使用黄黑相间的斑马式填充线；

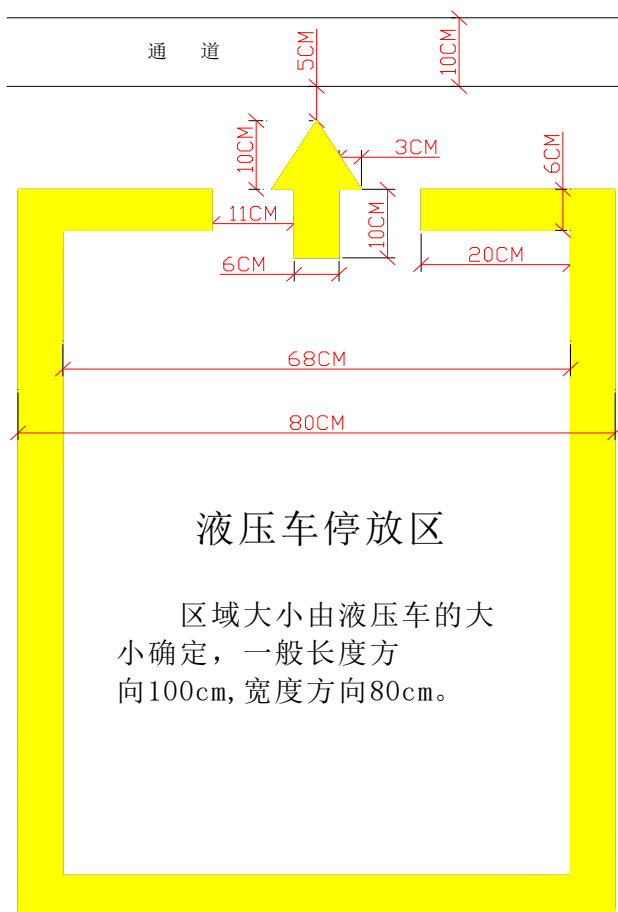


🔍 图片放大可看清尺寸



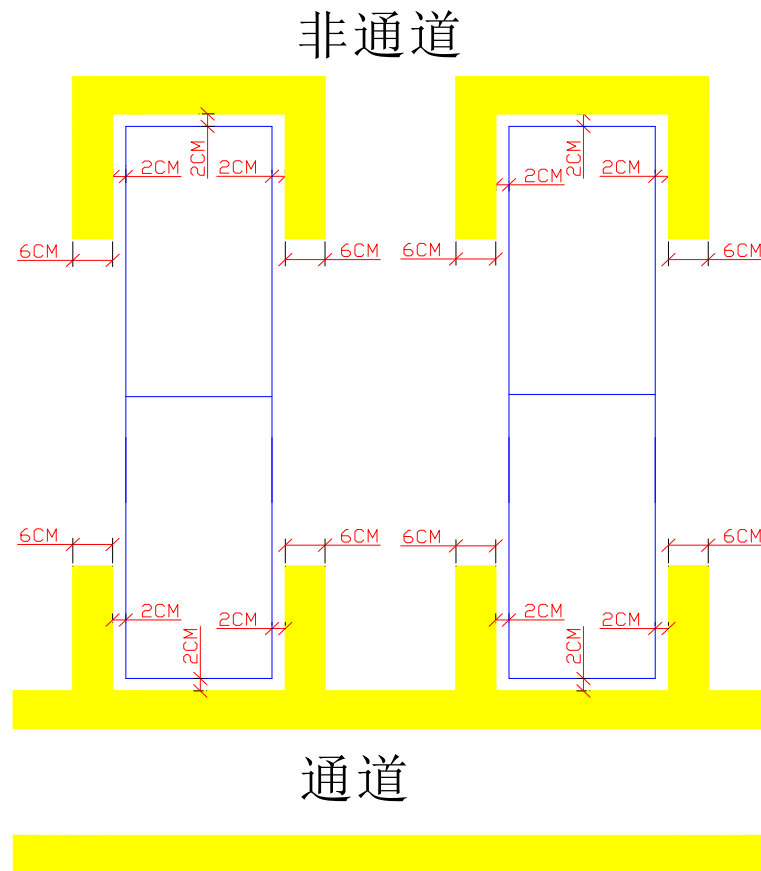
2、定位线

- F 类----移动式设备的定位（如液压车）：使用黄线四周定位线，并标明起动方向；



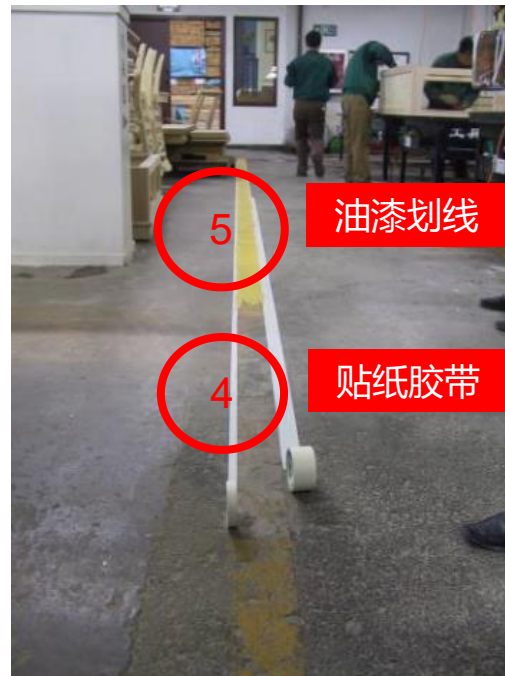
图例

- G 类----货架的定位；



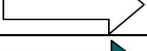
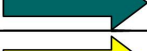
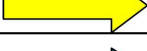
图例

3、画线刷油漆六步法

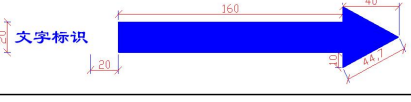
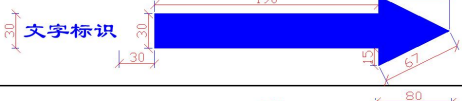
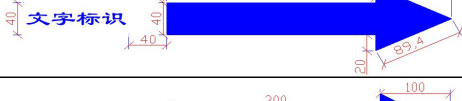
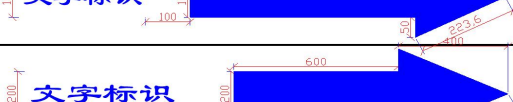


4、管道颜色、标识

主管道颜色与介质流向箭头颜色规定表

类别	管道名称	介质性质	管道颜色		箭头类型	公司选择	备注
1	压缩空气管	高压气体	绿色		黄箭头		防爆
	风机管（吸）	粉尘	蓝色		黄箭头		防泄漏
	风机管（吹）	空气	浅蓝色		黄箭头		防泄漏
2	天然气管	易燃易爆	天蓝色		红箭头		防中毒
	液化气管	易燃易爆	黄色		红箭头		防中毒
	煤气管	易燃易爆	黄色		红箭头		防中毒
	油管	易燃易爆	黑色		红箭头		防泄漏
3	消防水管	无毒害	红色		红底黄箭头		防泄漏
	自来水管	无毒害	白色		绿箭头		防泄漏
	循环水管	无毒害	黑色		白箭头		防泄漏
	冷却水管	无毒害	银灰色		绿箭头		防泄漏
4	水煤浆管	影响环境	红色		黄箭头		防泄漏
	环塔管	影响环境	灰色		绿箭头		防泄漏
	污水管	影响环境	银灰色		绿箭头		防泄漏
	釉料泥浆管	影响环境	灰色		绿箭头		防泄漏

各种管径对应箭头尺寸表

序号	管径尺寸(1英寸=25.4mm)	图例 (单位: 毫米)
1	0.5-1.0(英寸)	
2	1.5-2.0(英寸)	
3	2.5-3.0(英寸)	
4	3.5-4.0(英寸)	
5	4.5-5.0(英寸)	
6	5.5-6.0(英寸)	
7	130-199(毫米)	
8	200-400(毫米)	
9	450-950(毫米)	

3

PART ONE

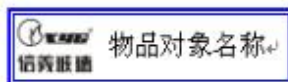
标识制作方法

1、物品定点、定量标识

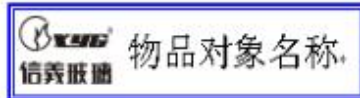
规范标识

		6S	
名称	自攻螺丝	规格	M3X5
安全/最大库存		10X2000/40X2000 盒	

自制标识



(1cmX4cm)



(1.2cmX5cm)



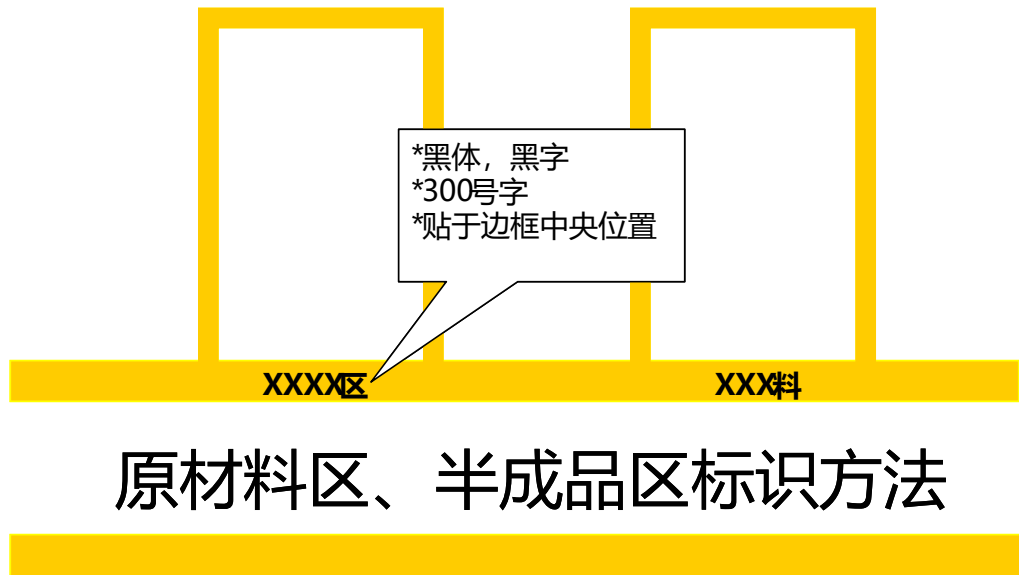
(
4cmX12~20
cm)



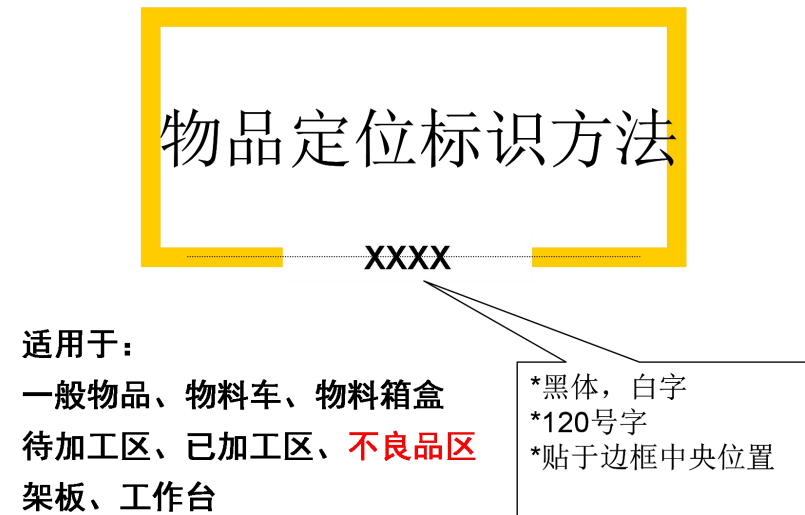
(2.5cmX6~10cm)

2、地面定位标识

地面标识-1



地面标识-2



3、精益TPM评价红黄旗



4

PART ONE

厂区、库房6S标准

1、厂区主通道画线方法



2、道路路沿的标识

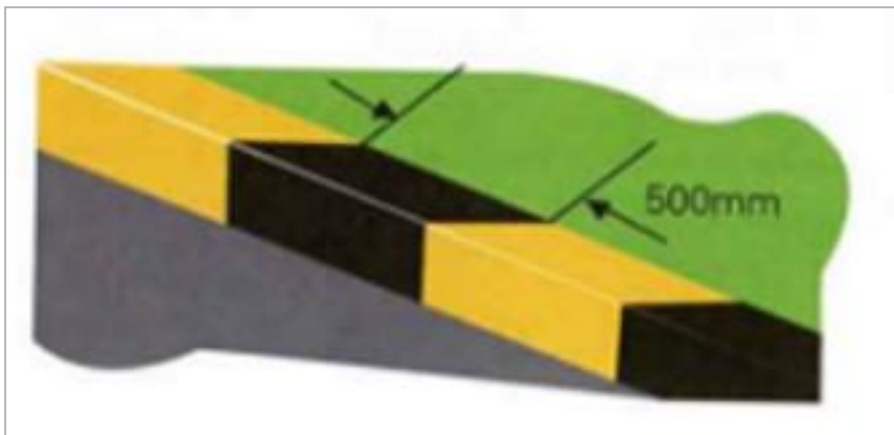
标准

1、有标准石头路沿的情况：

- 间隔一块石头路沿刷黄色油漆（普通反光油漆）
- 间隔一块石头路沿刷黑色油漆（普通油漆）

2、没有标准石头路沿的情况：

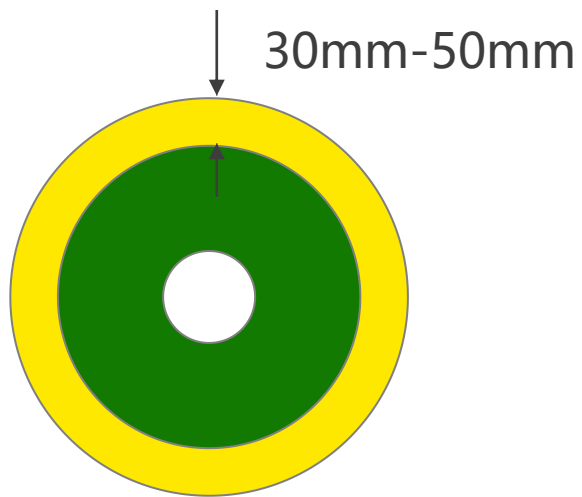
- 间隔500mm刷黄色油漆（普通反光油漆）
- 间隔500mm刷黑色油漆（普通油漆）



3、窨井盖的标识

标准

- 1、在井盖边缘涂刷油漆
- 2、颜色：黄色
- 3、宽度：井盖边缘起30mm-50mm
- 4、井盖边缘有文字说明的，文字区域空白，不涂油漆



4、厂区人行通道的标识

标准

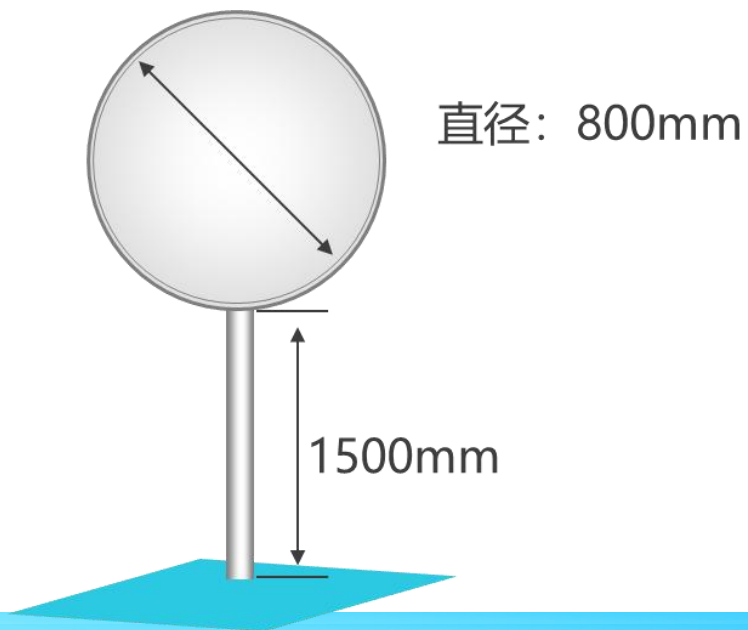
- 1、按照公路施工标准，对厂区内道路进行油漆作业
- 2、斑马线颜色为白色
- 3、斑马线旁可设置人行道标识牌，以提醒员工从斑马线过马路



5、反光镜的设置方法

标准

- 1、反光镜设置在能够观察到前方全部情况的转弯处
- 2、固定要牢固，防止被车辆刮倒
- 3、镜面下边缘距地面高度约为1500mm
- 4、反光镜的镜面为凸型球面镜
- 5、反光镜支持杆的颜色为黄色或黄黑相间



6、库房货架标识



7、库房物品管理



5

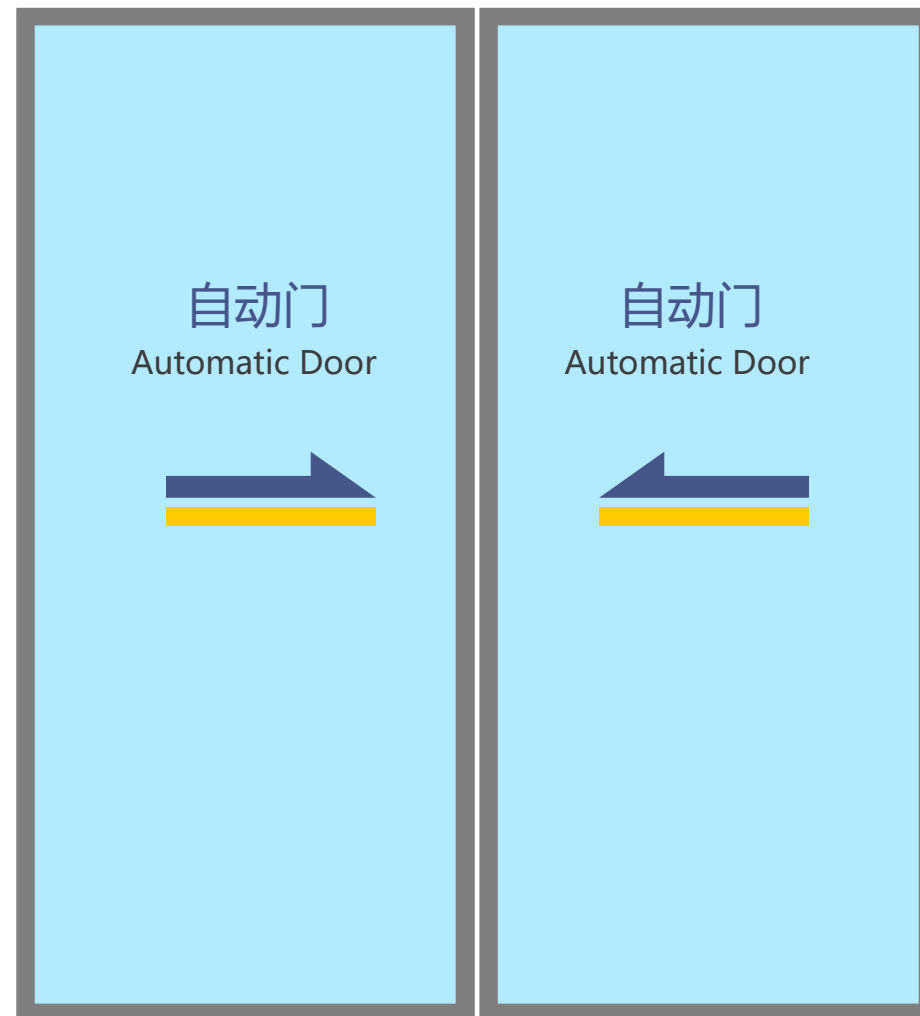
PART ONE

办公室6S标准

1、自动玻璃门的标识

标准

1. 中文字高200mm,英文字高70mm
2. 箭头长度380mm, 方向如图所示
3. 标识的材质使用即时贴



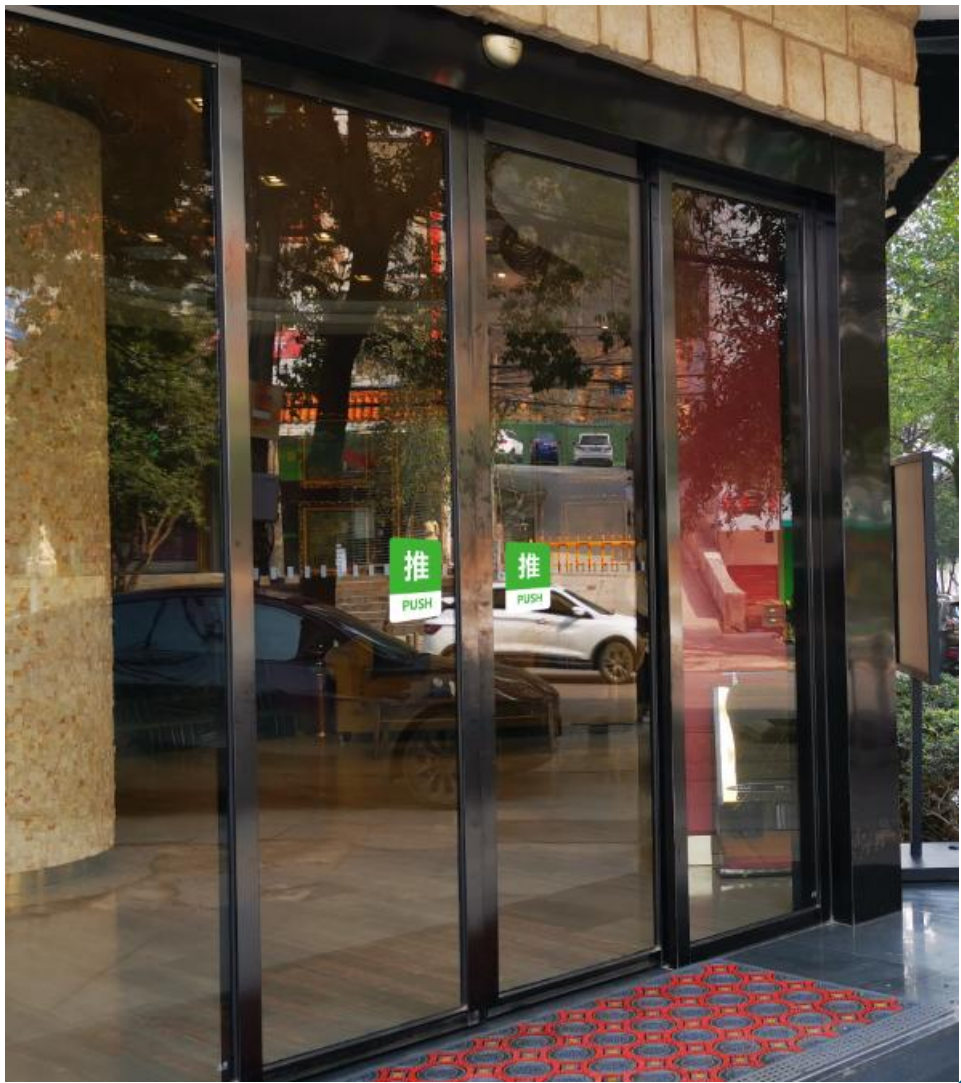
2、门把手的标识（一）

标准

1. 确定现场门把手的大小
2. 制作标识并塑封，参考规格：宽80mm*长100mm
3. 将制作完毕的标识用双面胶或海绵胶附在门把手上方



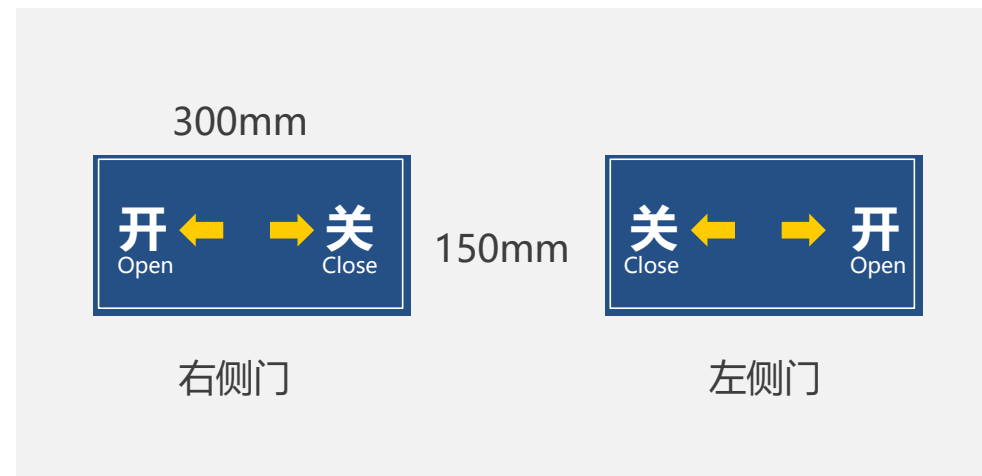
宽80mm*长100mm



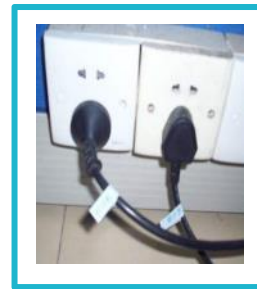
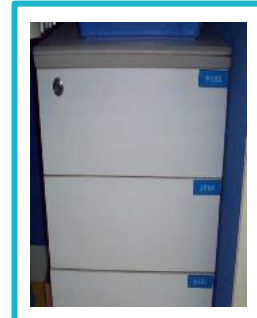
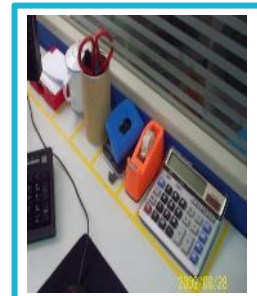
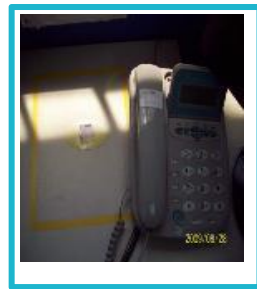
2、门把手的标识（二）

标准

1. 确定现场门的大小
2. 制作标识并塑封，参考规格：长300mm，宽150mm
3. 将制作完毕的标识用双面胶或海绵胶附在门把手两边



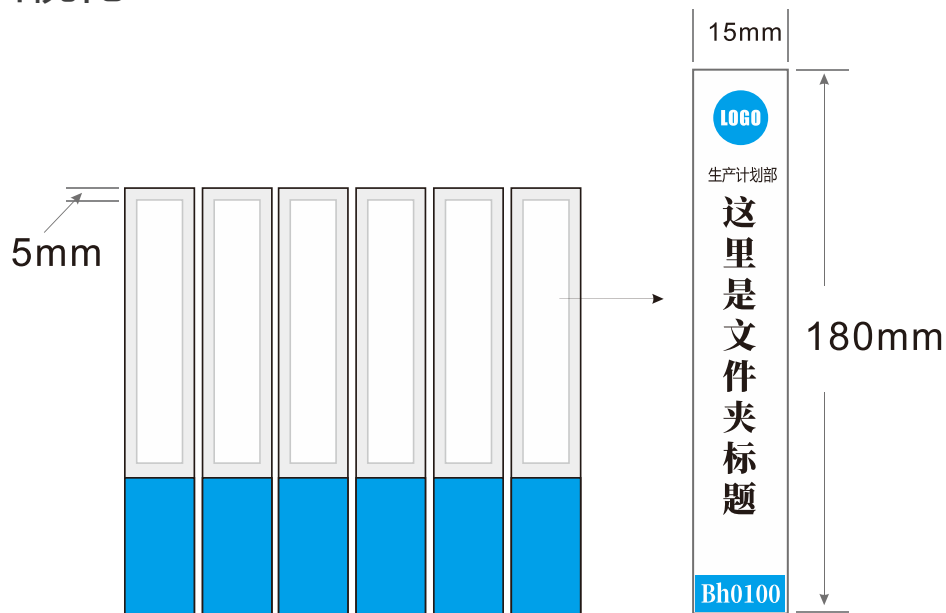
3、办公桌面6S标准



4、文件的标识方法

标准

1. 文件夹标识参考：按照购买的文件夹确定尺寸，用A4纸打印
2. 标识贴于文件架侧面
3. 沿着标识下边缘制作三角形标识，使文件夹的摆放顺序目视化



5、员工信息标识

标准

1. 可根据公司LOGO色调，设计合适的画面卡片
2. 根据办公桌的形式，可选择桌面式和隔断悬挂式。



6、抽屉内的物品标识

标准

1. 制作长方形抽屉标签，并依据抽屉内的物品明细分类
2. 参考规格：长50mm，宽30mm，不干胶单面印刷
3. 贴于抽屉右下角，边缘对齐

6S 抽屉标签 • _____ 类

① _____	④ _____
② _____	⑤ _____
③ _____	⑥ _____



7、办公室共用物品标识



8、办公室私人物品标识



电话定置处

150mm

本机号码: 027-88888888



9、打印机标识



打印机
操作规
程

10、树木花草的标识

标准

1. 制作现况板，根据现况决定
2. 材料：PVC，单面印刷
3. 位置：在树木花草上悬挂

鸭掌木

产地 热带、亚热带

习性 喜光，较耐旱

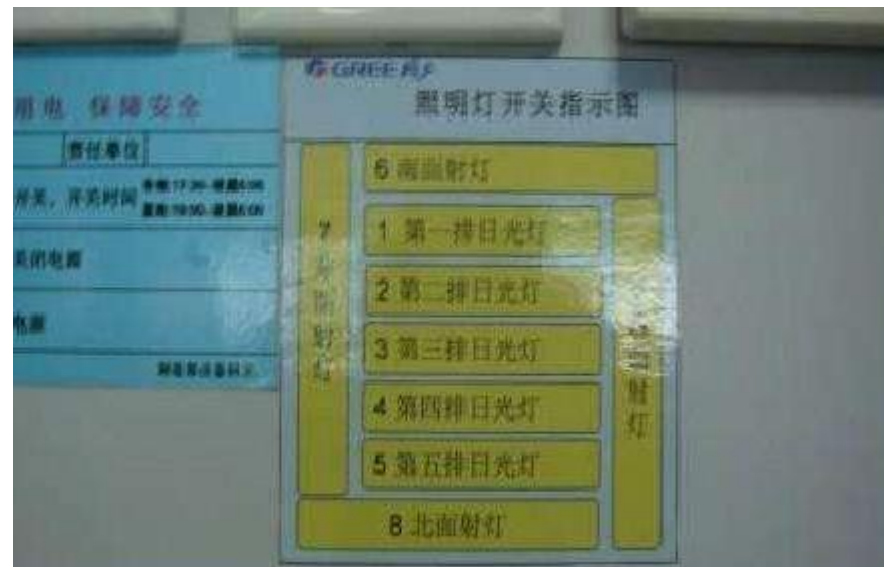
养护 浇水1次/周，防暴晒



11、灯具开关标识（一）

标准

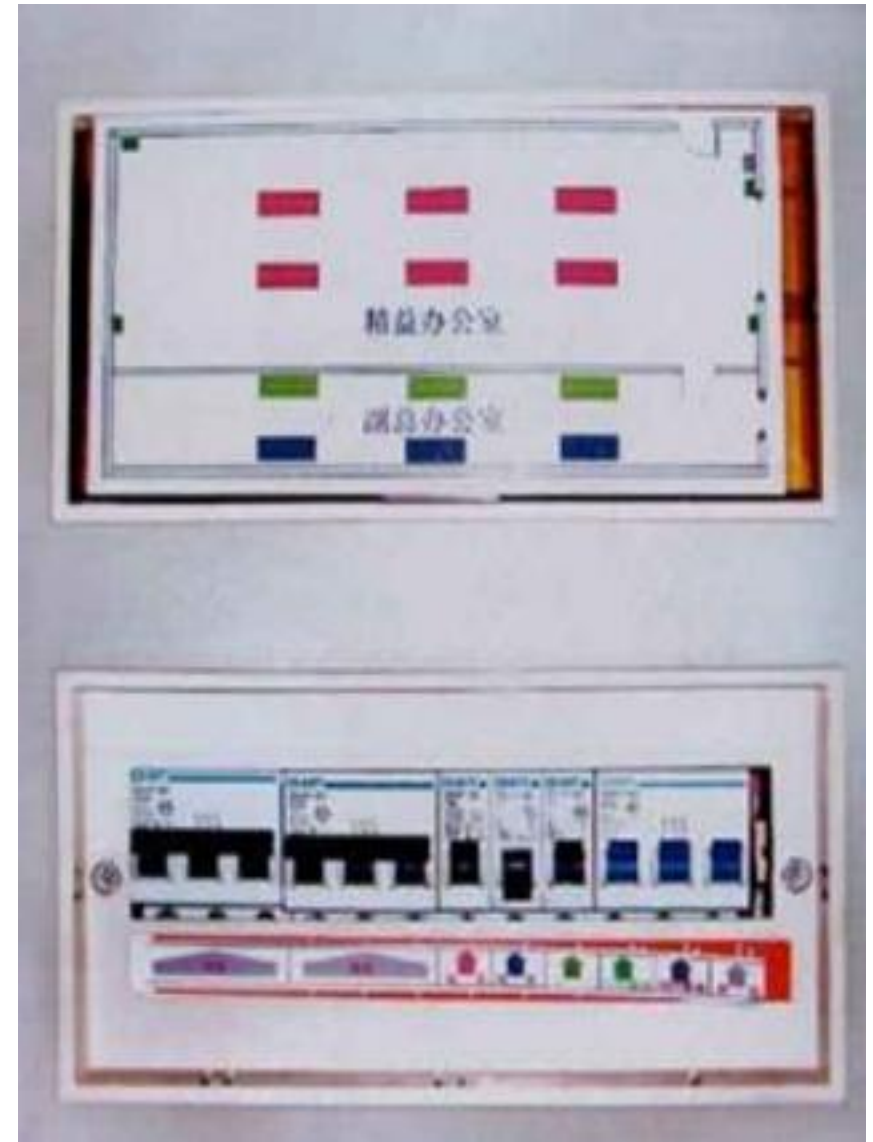
1. 画出电器或照明灯的平面示意图
2. 画出电源开关的平面布局图
3. 开关及其所控制的电器用统一的颜色进行标示
4. 适当配以文字说明，增强节能意识



11、灯具开关标识（二）

标准

1. 画出电器或照明灯的平面布局图
2. 画出电源开关的平面布局图
3. 开关及其所控制的电器用统一的颜色进行标示
4. 适当配以文字说明，增强节能意识



6

PART ONE

车间标识6S标准

1、危险品（化学品）标识

标准

1. 标识名称：化学危险品警示标识
2. 标识颜色及规格：
 - 主题背景颜色：白色
 - 文字颜色及规格：如右图所示



2、电器盒的标识

标准

1. 确定责任人，标明管理办法
2. 参考规格：长100mm,宽60mm
3. 制作标识并塑封
4. 将制作完成的标识用双面胶或海绵胶附在电器盒上

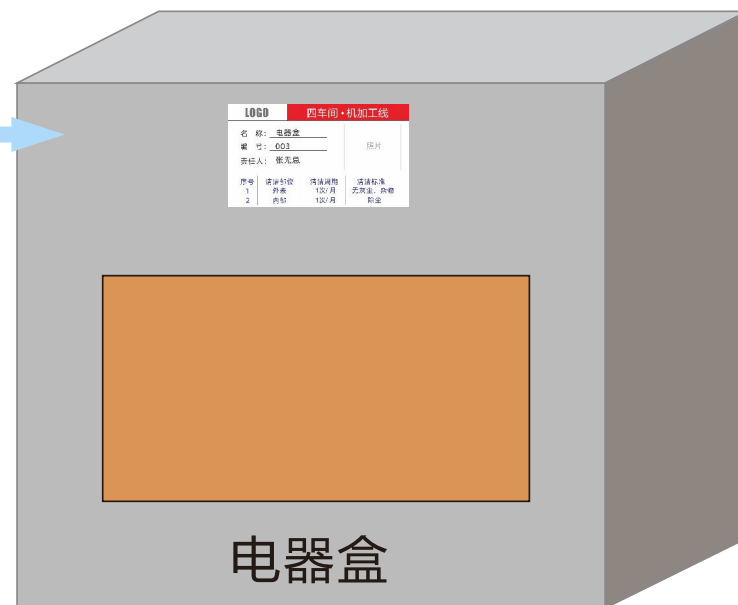
100mm

60mm

LOGO		四车间·机加工线	
名 称：	电器盒	照片	
编 号：	003		
责任人：	张无忌		
序号	清洁部位	清洁周期	清洁标准
1	外表	1次/月	无灰尘、杂物
2	内部	1次/月	除尘

明确电器盒编号、责任人：字体为四号黑体

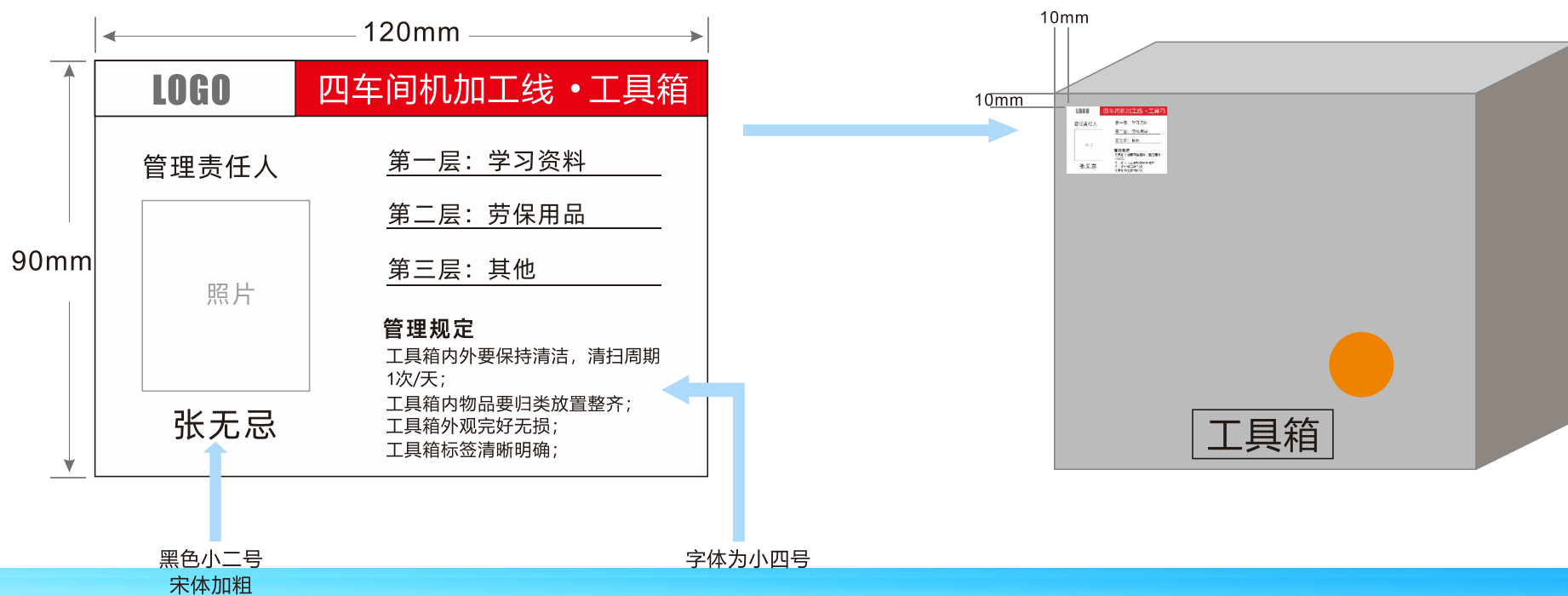
字体为五号宋体加粗



3、工具箱的标识

标准

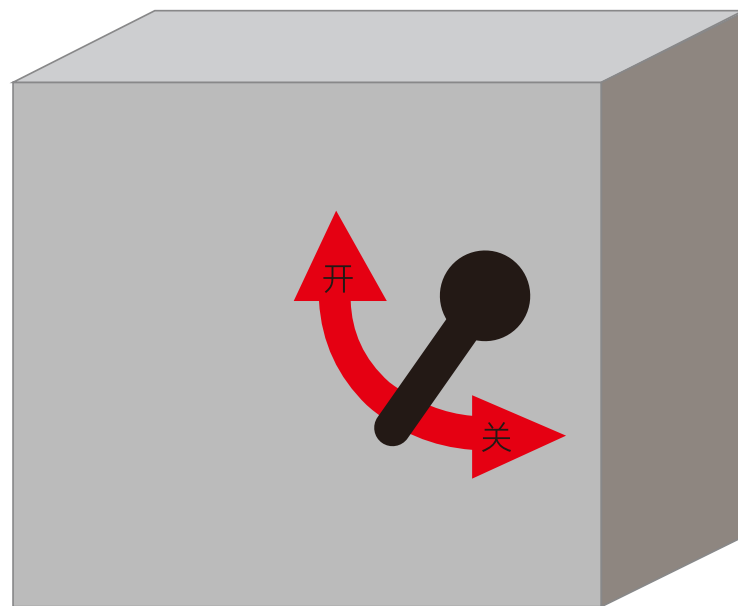
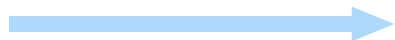
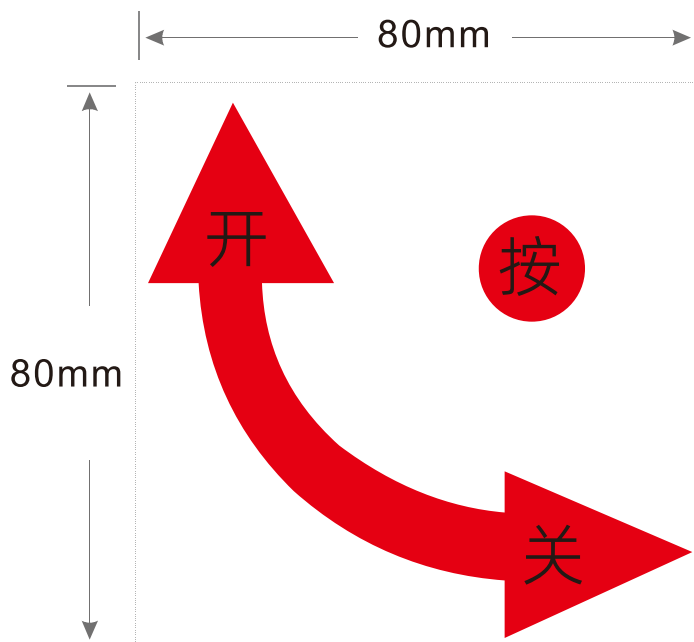
1. 确定责任人，标明管理办法
2. 工具箱内分层、分格，明确所放物品
3. 参考规格：长120mm,宽90mm
4. 制作标识并塑封
5. 将制作完成的标识用双面胶或海绵胶附在工具箱上的左上角或右上角



4、开关的标识（一）

标准

1. 按照电气箱大小设计标识大小，若电气箱无须按压即可打开或关闭，可不贴“按”字标识
2. 制作开关使用方法标识并塑封
3. 将制作完成的标识用双面胶或海绵胶附在电气箱门把手上

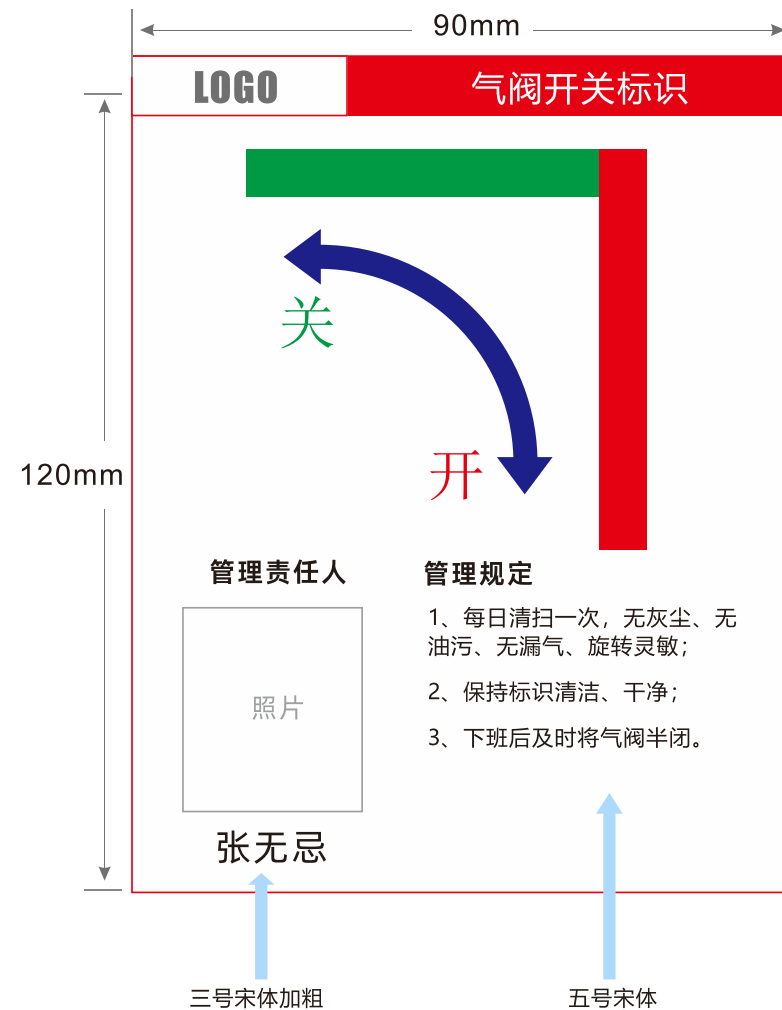


制作标识时注意开关方向

4、开关的标识（二）

标准

1. 确定气阀的开关方向、管理规定及责任人
2. 制作标识并塑封
3. 参考规格：90mm×120mm
4. 将制作完成的标识用双面胶或海绵胶附在泡沫板上，然后悬挂在气阀开关上





4、开关的标识（三）

标准

1. 制作常开/常闭阀门标识，样式参考右图
2. 将标识悬挂在设备开关上
3. “上班常开，下班常闭” 阀门标识的方法如下图所示：
 - 正面标示“开机常开”
 - 反面标示“关机常闭”
4. 材质：建议使用铝牌
5. 参考规格：30mm×50mm



5、电气警示灯的标识

标准

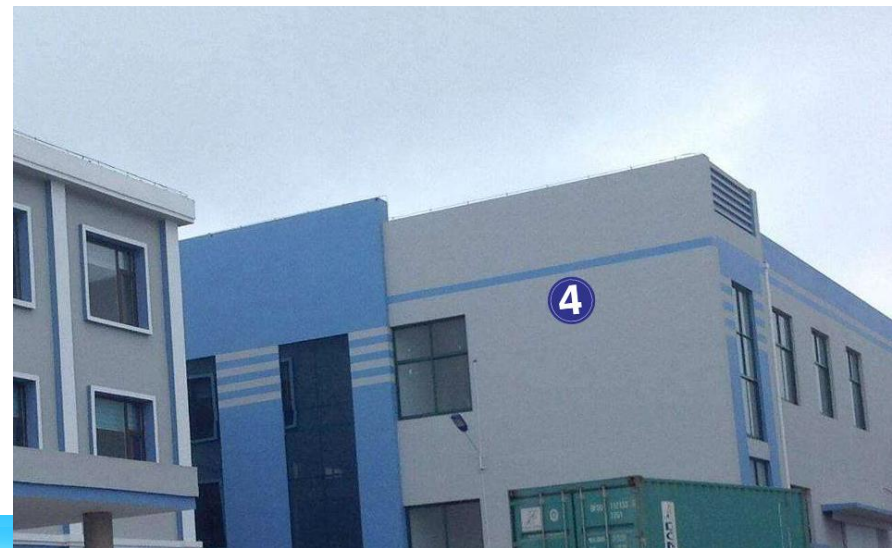
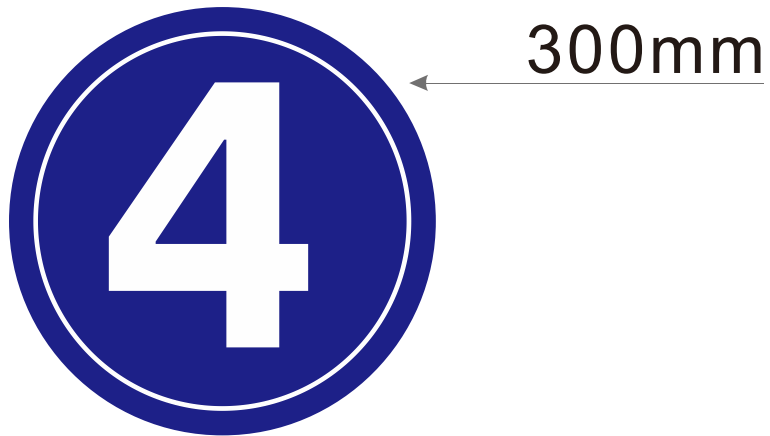
1. 设置电器运转状态警示灯
2. 标识经塑封后贴于指示灯旁
3. 在电气警示灯正面附着文字标识：
 - 红色：故障停机
 - 黄色：等待运行
 - 绿色：正常运行
4. 字体：黑体120号



6、工厂建筑编号方法

标准

1. 不同建筑以逆时针方向按大写字母进行编号
2. 相同建筑在字母后附以数字，如A01,A02
3. 悬挂或粘贴于建筑上端中间位置，也可直接在墙体上喷漆
4. 推荐PVC板规格：直径300mm
5. 推荐字体：黑体80号加粗



7、通道限高标识

标准

1. 在通道上方障碍物下边缘的中央部位设置限高标识，并且两边都要设置
2. 用玻璃胶粘贴牢固
3. 参考规格：长500mm，宽100mm，直径300mm
4. 必要时应设置防护栏，并将限高标识悬挂在下面

注意安全 限高2.5米

长500mm，宽100mm



300mm



8、生产线工位名称标识

标准

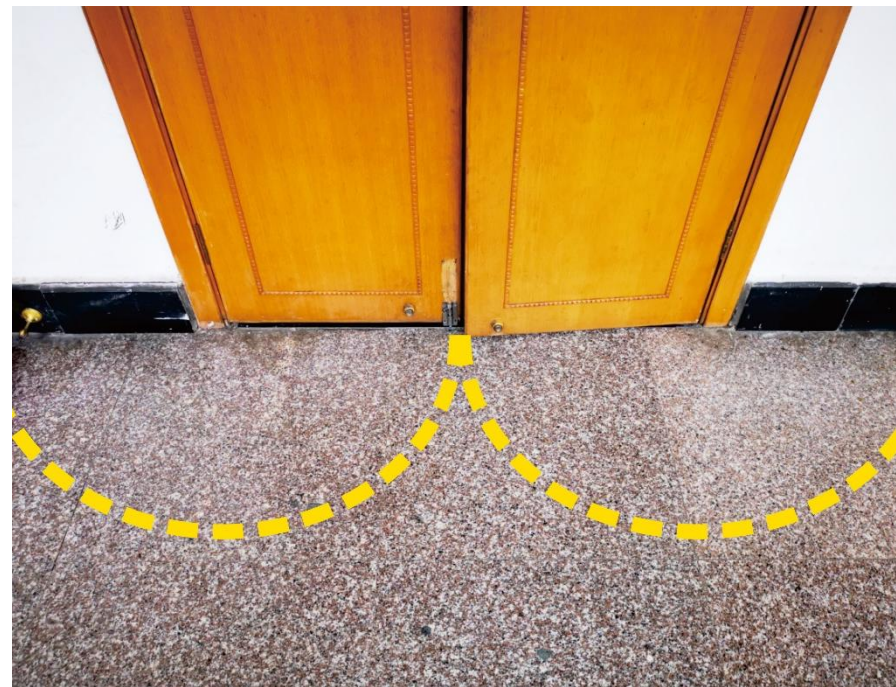
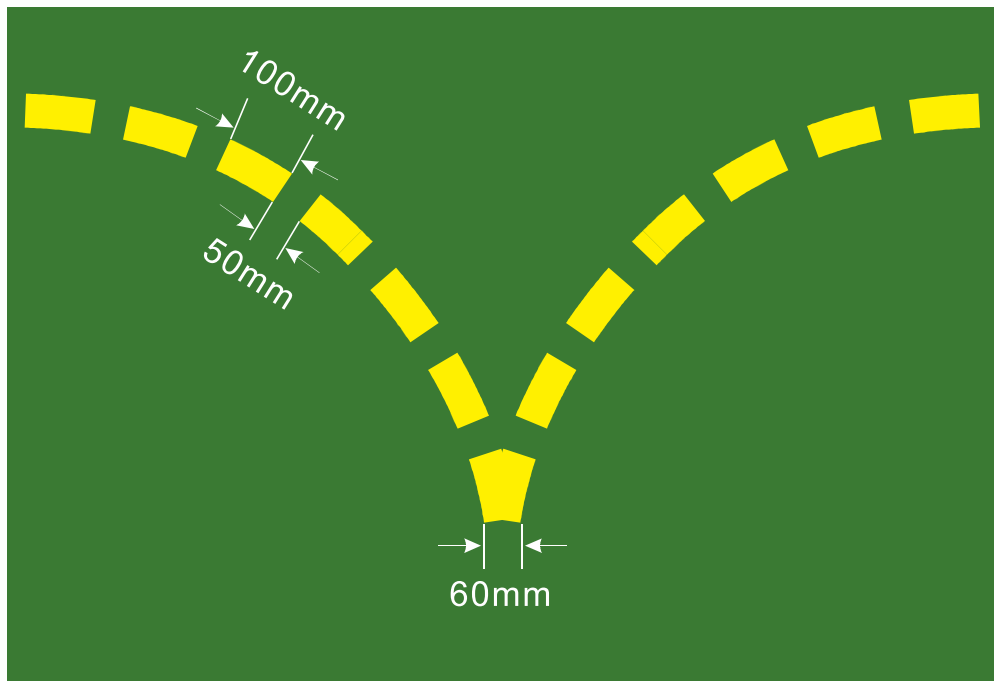
1. 如下图所示制作生产线工位名称标识
2. 参考规格：长600mm，宽400mm
3. 材料：PVC板，单面印刷
4. 位置：悬挂于厂房上方



9、开门线的绘制标准

标准

1. 以门轴为中心画半圆，半径为一扇门的宽度
2. 半径的边为虚线
3. 虚线的实体线为100mm×50mm,每段实体线的间隙为50mm
4. 虚线的颜色为黄色



10、垃圾分类标识

标准

1. 黄色垃圾(生活垃圾)、绿色垃圾(纸类)
2. 蓝色垃圾(塑料)、蓝色垃圾(金属)
3. 红色垃圾(毒害)



11、6S区域责任人目视化

标准

1. 现场区域划分后，在每个区域标明责任人
2. 责任人照片拍摄
3. 看板材料：泡沫板；规格：长600mm，宽400mm
4. 将制作完毕的看板悬挂在现场
5. 定期评比，评比优秀团队或个人，并悬挂锦旗表扬

LOGO	创五星级现场 造五星级的车
线束班6S责任区	
责任人：张无忌	照片



7

PART ONE

车间设备6S标准

1、设备名牌及状态的标识

标准

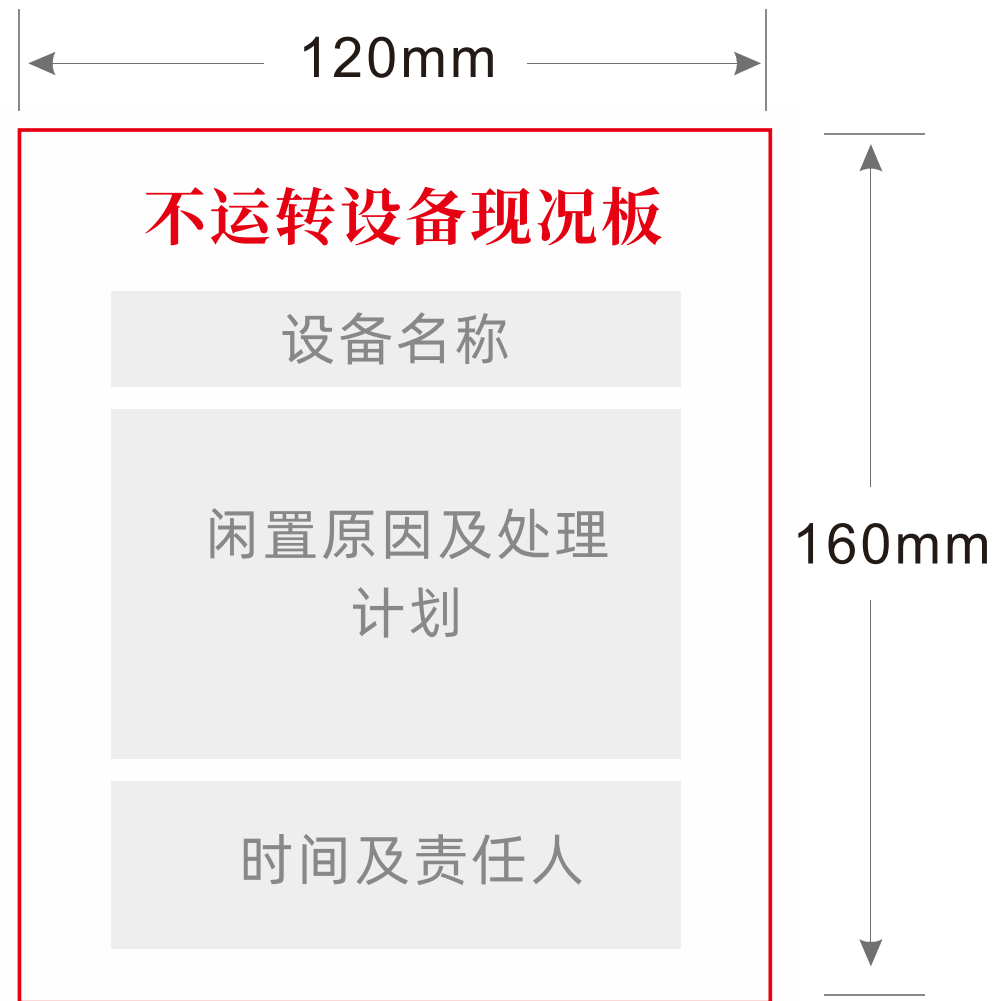
1. 制作设备运行状态卡，可分为运行、故障、停机三种
2. 状态卡材质为硬纸卡片，背景颜色为：运行（绿色）、停机（黄色）、故障（红色）
3. 负责人和设备名称的标示方法如右图所示
4. 设备名牌应设置在设备的显眼位置



2、不运转设备的标识

标准

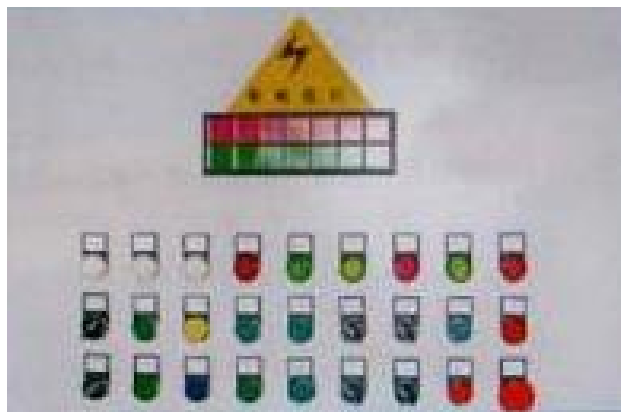
1. 制作不运转设备现况板，如右图所示
2. 参考规格：长120mm,160mm
3. 材质：PVC，红色单面印刷
4. 现况板附着在设备正面的显眼位置
5. 详细记录不运转的原因及基本状态



3、电气控制箱标识

标准

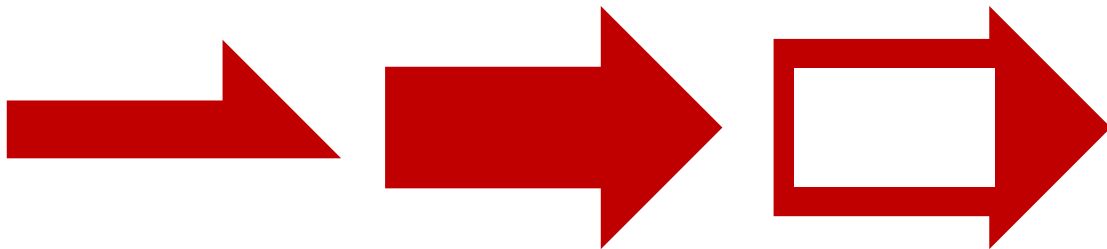
1. 制作电器控制箱按钮标识;
2. 到现场测量, 制作合适规格的不干胶贴纸或并覆膜, 以防磨损。



4、旋转体的标示方法

标准

1. 旋转体外壳（电机尾部）表面涂布黄色油漆
2. 制作不干胶标签
3. 箭头颜色：红色，记录栏颜色：白色
4. 附着在安全罩的前面或连接器罩的侧面
5. 管理内容用黑色油性笔填写
6. 电机尾部可直接画箭头标识



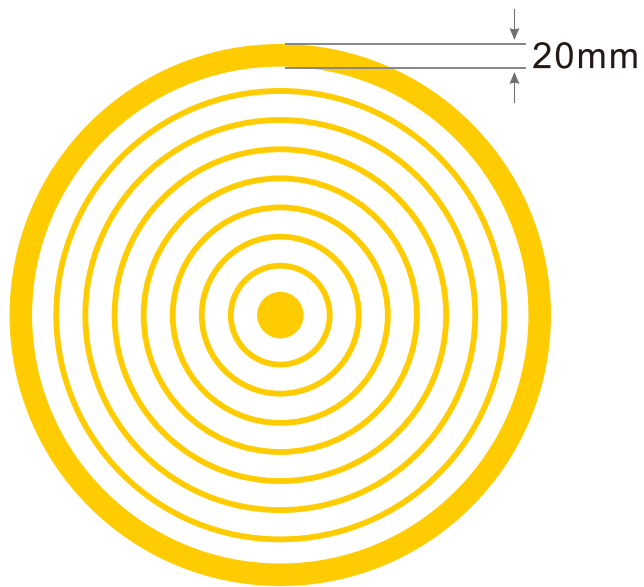
5、计量器界限标识



6、风扇通风口标识

标准

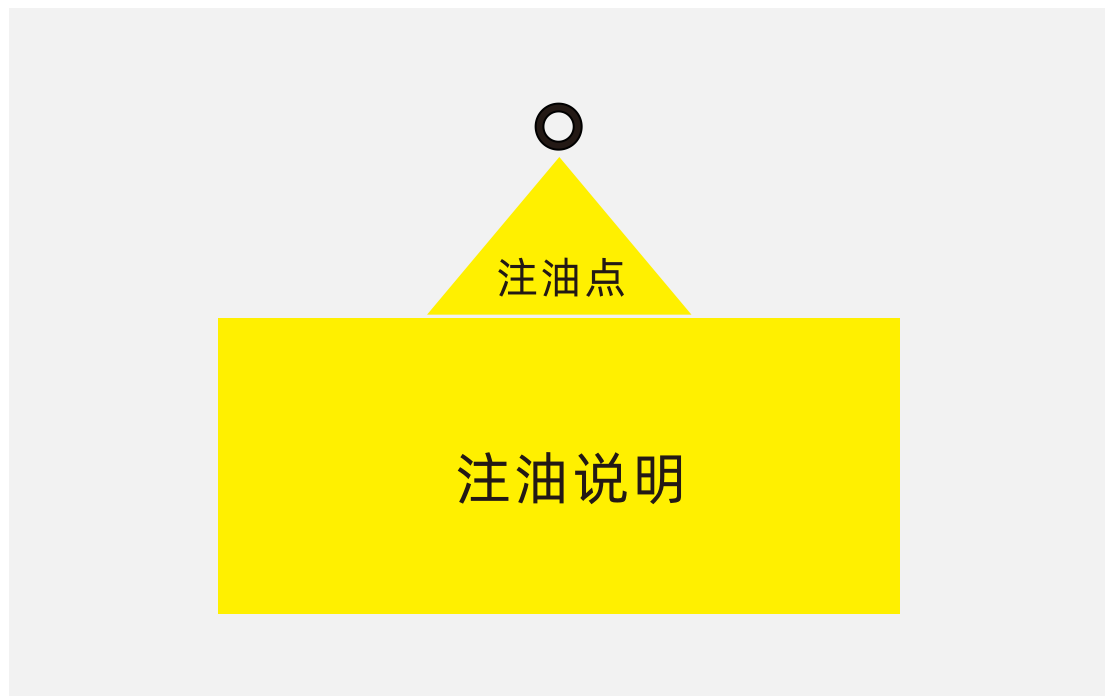
1. 通风口外边沿涂布油漆，颜色为黄色
2. 宽度为整个边沿，当边沿过宽时宽度为20mm
3. 防护网涂布油漆，颜色为黄色



7、设备注油点的管理方法

标准

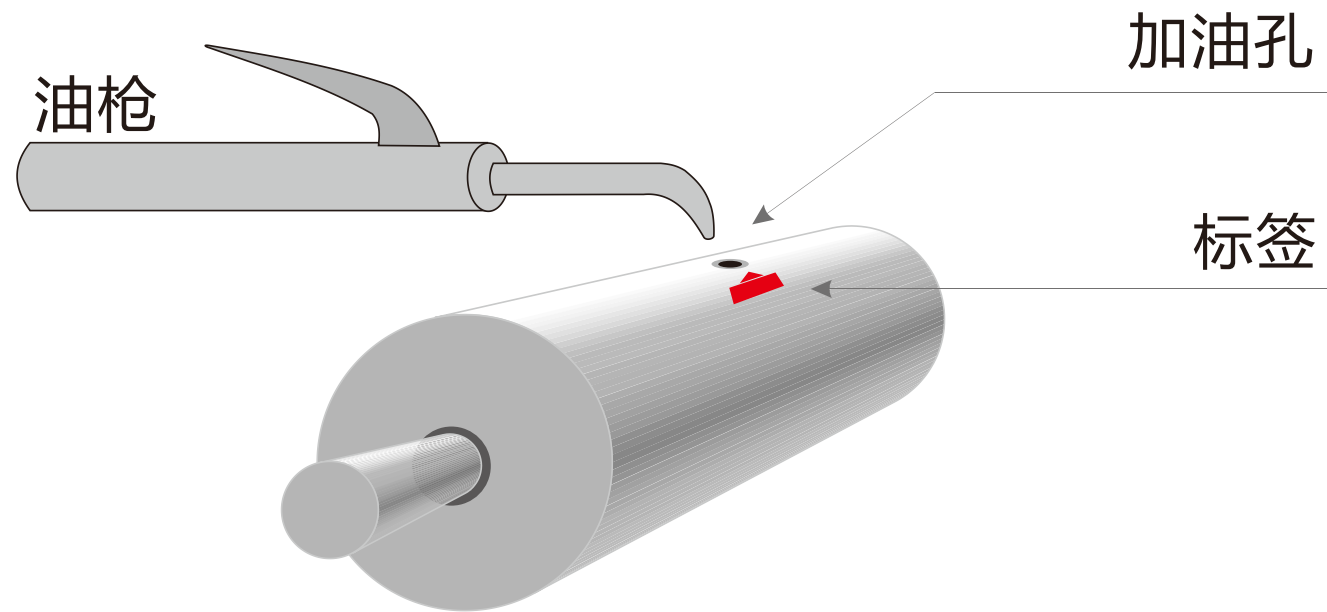
1. 设备注油点下方用三角形标示出注油孔位置
2. 注油孔位置标识下方应标出注油规则说明
3. 注油作业方法图示说明如右图所示
4. 材质使用：单面胶贴纸
5. 贴于对应位置上



8、润滑油供油标识

标准

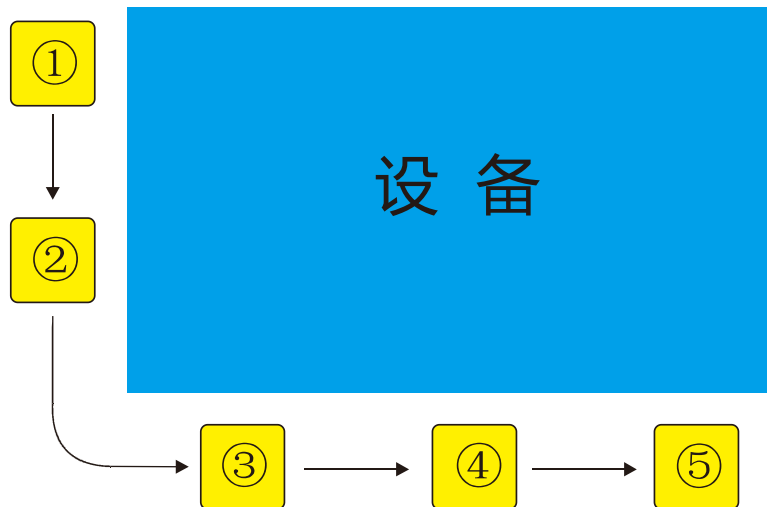
1. 按润滑油供油表供油
2. 避免因过分供油产生的污染
3. 按种类区分使用润滑油，并附上独有的标签



9、大型设备点检顺序目视化

标准

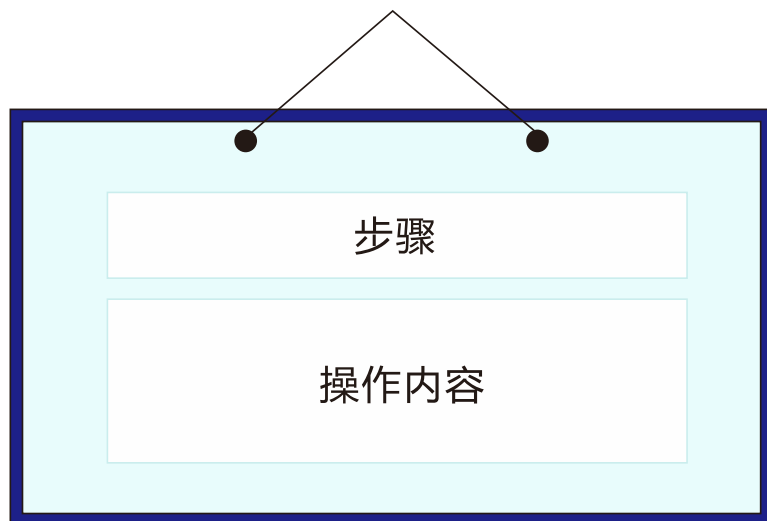
1. 根据站立时动作的范围对检查项目进行区分，划分为若干区域
2. 将各区域进行编号，外框为黄色，宽度50mm，数字为红色，外圆直径200mm
3. 各步骤之间使用箭头连接，箭柄部位宽度50mm
4. 根据划分的步骤，编写设备点检项目表，悬挂在设备旁边



10、小型设备点检顺序目视化

标准

1. 根据设备检查的顺序，对开关或检查点排序
2. 将序号写在卡片上，并标明检查方法
3. 卡片规格：150mm×100mm
4. 材质：白纸打印后塑封或制成塑料板卡片
5. 将标识卡悬挂在需检查的位置上

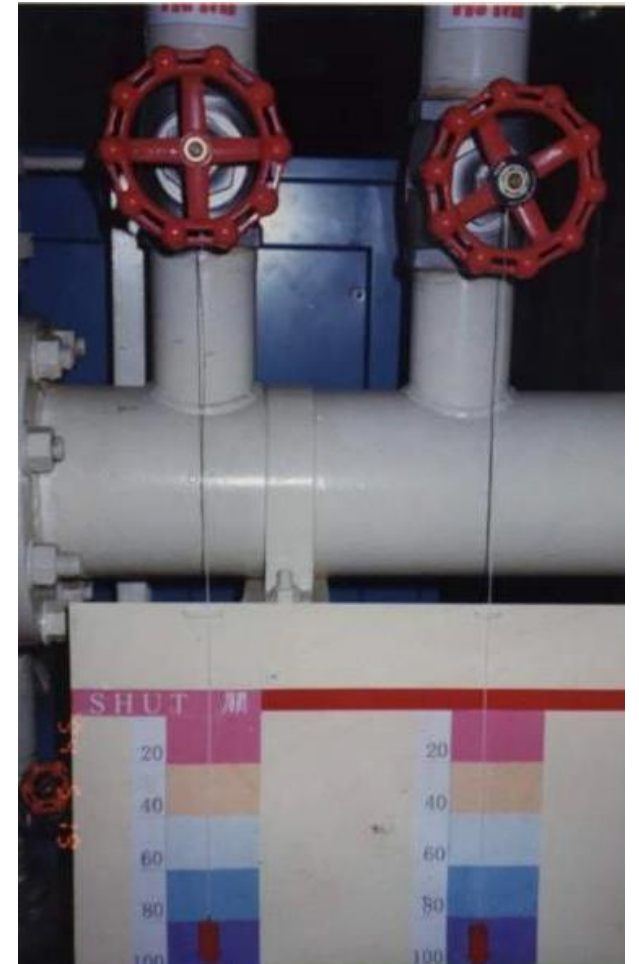
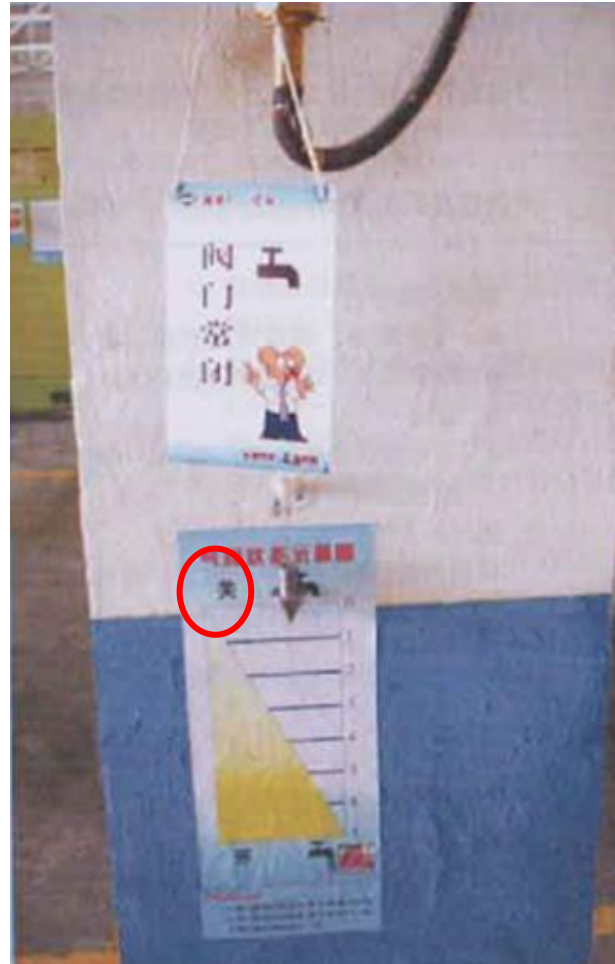




11、旋转式开关状态的标示

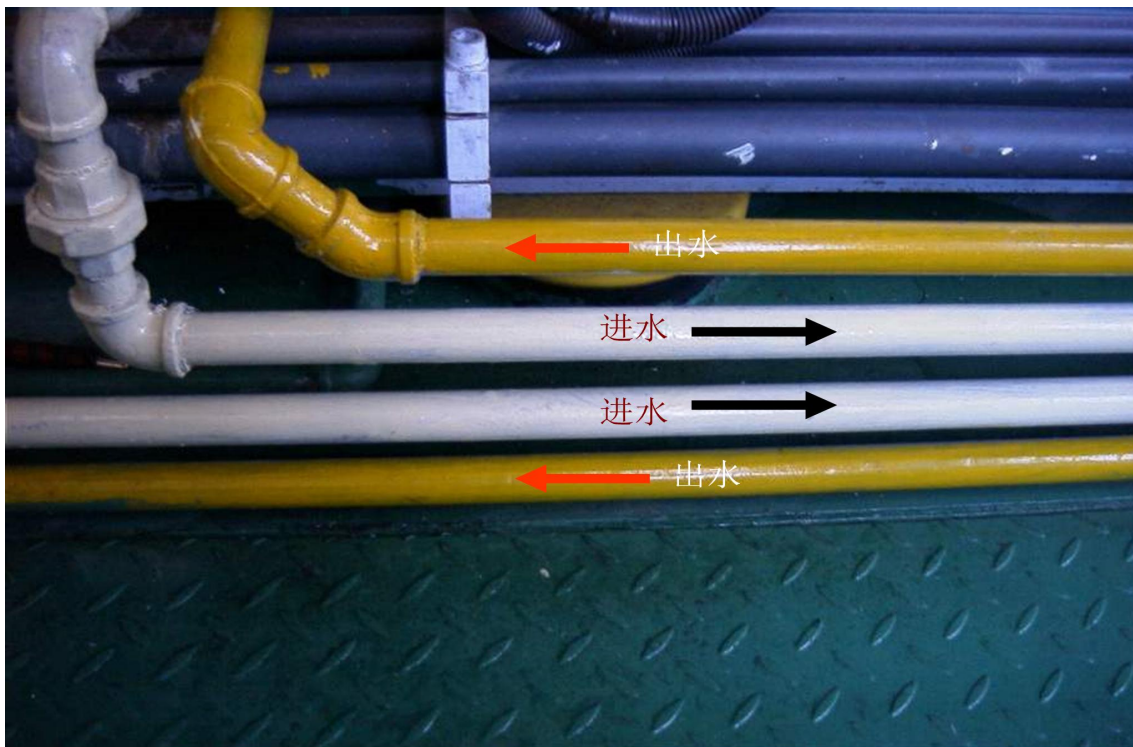
标准

1. 根据设备检查的顺序，对开关或检查点排序
2. 将序号写在卡片上，并标明检查方法
3. 卡片规格：150mm×100mm
4. 材质：白纸打印后塑封或制成塑料板卡片
5. 将标识卡悬挂在需检查的位置上



根据垂体所指的位置判断开关状态

12、车间管道标识



准确标识出管道介质及流向

8

PART ONE

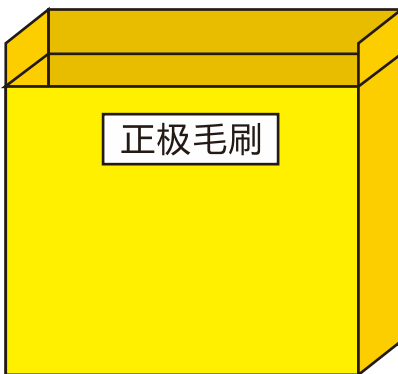
车间工具管理6S标准

1、不同用途工具的颜色标示方法

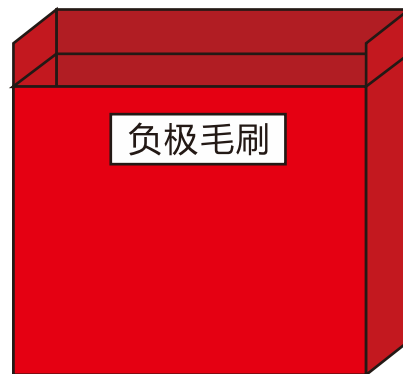
标准

1. 利用隔膜板制作毛刷存放盒
2. 将不同用途的毛刷盒刷成不同颜色，并在相应毛刷的刷柄上也缠以同样颜色的胶带加以区分
3. 毛刷盒需在固定位置上摆放

正极毛刷盒
(黄色)



负极毛刷盒
(红色)



2、岗位工具目视化（一）

标准

1. 按照工位上的工具的使用周期，划分为三个级别：**随时使用、经常使用、偶尔使用**
2. 对随时使用的工具进行布局设计，以使用次数的多少作为优先标准
3. 制作工位工具架，分层设计
4. 使用厚度为5mm或10mm的胶皮，进行形迹切割
5. 将工具放在各自的位置上，使用完毕后要归位





2、岗位工具目视化（二）

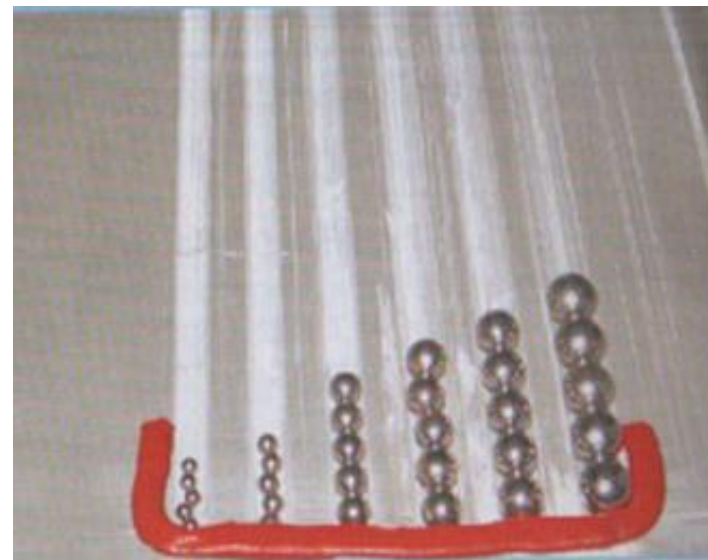
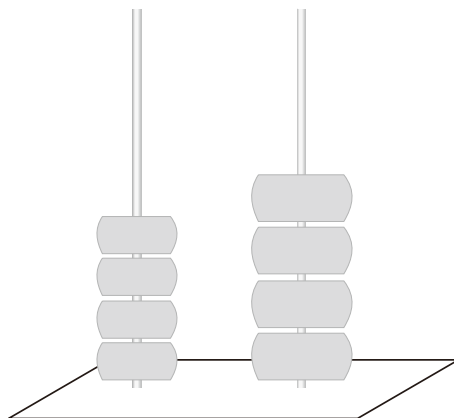
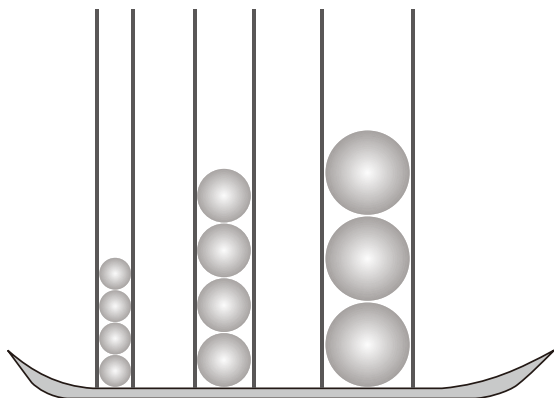
标准

1. 球形工具材料

- 在板面上刻出沟槽
- 沟槽的宽度略大于球的直径，深度为球体半径的2/3
- 沟槽的底部使用软质的橡皮胶固定

2. 环形工具材料

- 在桌面上垂直插入细铁柱若干，高度视存放量制定，顶部画上限高标记
- 铁柱的前面张贴标签，标明物品信息



3、班组公用工具形迹目视化

标准

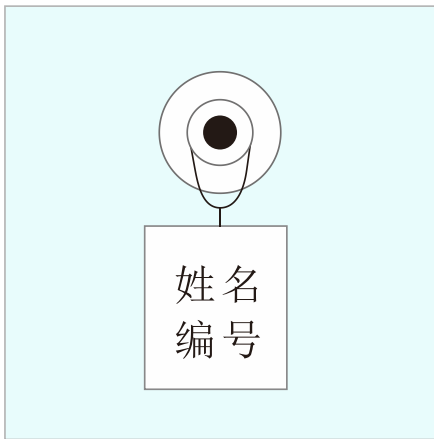
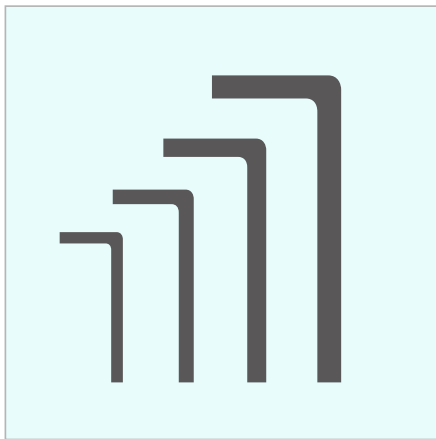
1. 对班组公用工具放置区域内的工具进行布局设计，以使用次数优先考虑
2. 制作工位工具架，采用斜面设计
3. 使用厚度为5mm或10mm的胶皮，进行形迹切割或者使用铁钉固定，下方画出工具的形迹，方便辨别工具类型
4. 将工具放在各自位置上，使用完毕后要归位



4、班组公用工具去向目视化

标准

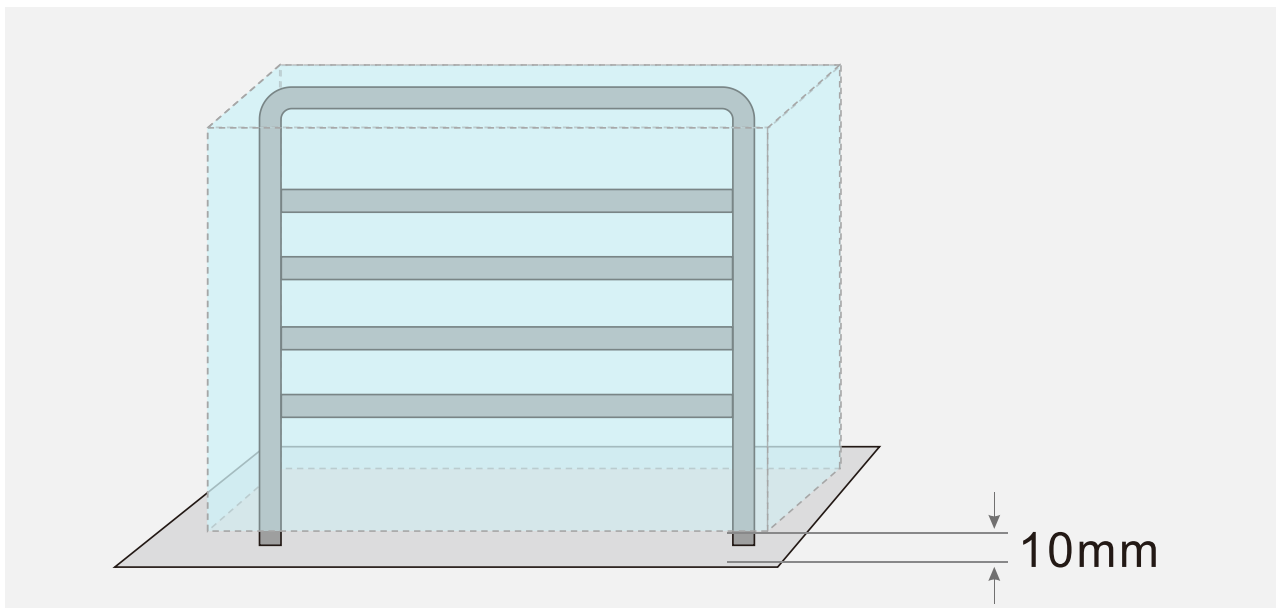
1. 按照工具形迹管理方法将工具固定在工具台上
2. 工具台面采用斜面设计
3. 制作工号牌放置板，将每个常借用工具的工人编号制作成借用牌
4. 工号放置板和工具台的放置方式如右图所示
5. 在工号放置板上张贴借用流程及注意事项
6. 借用工具后，将工号牌放在工具形迹处



5、防尘物品的放置方法

标准

1. 根据要防护物品的大小制作防护架
2. 采用四角定位法对防护架放置的位置进行定位
3. 在铁架的外面遮盖塑料布，要求四个面全部遮盖，塑料布下端距地面10mm
4. 正面塑料布设置为交叠型，方便进出取料
5. 防护架内物料放置的位置也要采用四角定位法



9

PART ONE

安全规范6S标准

1、禁止性标识

标准

1. 制作长方形标识牌，明确禁止内容及图案
2. 禁止性标识牌应悬挂或张贴在进入该区域前可以正视的地方
3. 规格：长300mm,宽250mm
4. 材料：PVC或铝材，单面印刷，外圈和斜杠为红色
5. 详细禁止事项可参考工厂需求制定



2、保护性标识

标准

1. 制作长方形标识牌，明确保护性指令内容及图案
2. 在必须穿着或设置保护用品的地方悬挂相应的指令标识牌
3. 指令标识牌应悬挂在显眼的地方
4. 规格：长300mm,宽250mm
5. 材料：PVC或铝材，单面蓝色印刷



3、警示性标识

标准

1. 制作长方形标识牌，明确警示性内容及图案
2. 警示性标识牌应悬挂或张贴在显眼的地方
3. 规格：长300mm,宽250mm
4. 材料：PVC，单面印刷，外圈和斜杠为红色
5. 警示事项可参照工厂实际情况制定



注意安全



当心火灾



当心触电



当心有毒气体



当心冒顶



当心落物



当心绊倒



当心吊物



当心伤手



当心机械伤人



当心坠落

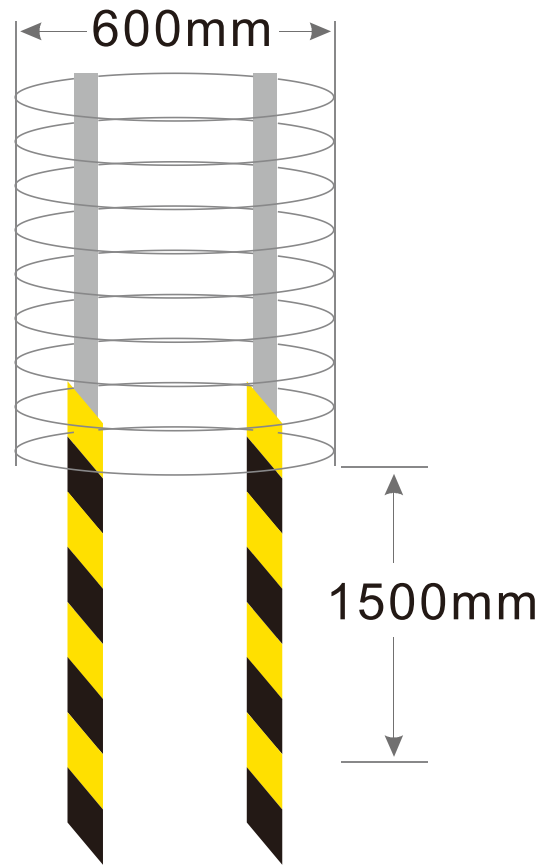


当心滑跌

4、固定梯子的标识方法

标准

1. 梯子使用坚硬的材料制作，用油漆或贴纸进行警示
2. 梯子高度>1500mm时增加安全围栏，直径在600mm以上
3. 梯子和围栏采用黄色或斑马色
4. 在显眼处悬挂安全警示标识
5. 梯子下方无护栏部分画黄黑斑马线



5、防撞警示标识





NAI GMP1001

——让合规更切近实际——